



Частное учреждение высшего образования  
«Высшая школа предпринимательства (институт)»  
(ЧУВО «ВШП»)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.ДВ.03.01 «Антикризисное управление»**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы бакалавриата  
«Менеджмент организации»

**ОДОБРЕНО**

Ученым советом ЧУВО «ВШП»

Протокол заседания

№01-02/25 от 30 августа 2025г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ЧУВО «ВШП»  
30 августа 2025 г.  
Аллабян М.Г.



Документ подписан электронной цифровой подписью  
VSHP EDS GEN 1, уникальный ключ документа:

**8F30-29EE-EB2F-GNI5**

Организация: ЧУВО «ВШП», ИНН 6903013604  
Дата подписания: 30.08.2025  
Подписал: Аллабян М.Г.

## **Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:**

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970 (ред. от 27.02.2023) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (зарегистрирован Минюстом России 25.08.2020 № 59449) (далее — ФГОС ВО);
- Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (Зарегистрировано в Минюсте России 13 августа 2021 г. N 64644);
- Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам магистратуры в ЧУВО «ВШП», принятым решением Ученого совета ЧУВО «ВШП» от 12.04.2025 (протокол № 2);
- Локальными нормативными актами по организации учебного процесса в ЧУВО «ВШП», одобренными на заседании Ученого совета, утвержденными приказом ректора.
- Учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденным решением Ученого совета ЧУВО «ВШП» от «30» августа 2025 г., протокол №01-02/25.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цели изучения дисциплины «Антикризисное управление»:**

- формирование у обучающихся современных фундаментальных знаний в области теории антикризисного управления раскрытие сущности основ взаимодействия теории и практики антикризисного управления;
- изучение принципов антикризисного управления, его традиционных и специальных функций, роли и значения этого управления в современных рыночных отношениях, позволяющих в значительной степени снизить риски возникновения кризисных ситуаций.

**Задачами изучения дисциплины являются:**

- изучение концептуальных основ антикризисного управления;
- развитие навыков использования теоретических положений в антикризисном управлении;
- углубление теоретических знаний в области антикризисного управления;
- выработка умения анализировать складывающиеся на предприятиях кризисных ситуаций;
- овладение практическими навыками и умениями в антикризисном управлении;
- приобретение умений использовать инструменты финансового оздоровления несостоятельных предприятий, сглаживанию негативных последствий их кризисного развития.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам по выбору основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент** (направленность (профиль) программы бакалавриата — «**Менеджмент организации**»).

**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций УК-2, ПК-3 представлен в таблице:**

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                   | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                     | Результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <i>Знать:</i> основные понятия в области теории государства и права, конституционного, семейного, гражданского и трудового права<br><i>Уметь:</i> анализировать поставленную цель и формулировать взаимосвязанные задачи<br><i>Владеть:</i> навыками выбора оптимального способа решения поставленной задачи |

|                                                                          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | <b>УК-2.2.</b> Способен выбирать оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <i>Знать:</i> ограничения, связанные с правовыми нормами и ресурсами<br><i>Уметь:</i> выбирать оптимальные способы решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся ресурсы<br><i>Владеть:</i> методами оценки рисков и ограничений |
| <b>ПК-3</b> Способен формировать диапазон цен на товары, работы и услуги | <b>ПК 3.1.</b> Способен формировать диапазон цен на товары                                                                                | <i>Знать:</i> способы формирования диапазона цен на товары<br><i>Уметь:</i> формировать диапазон цен на товары<br><i>Владеть:</i> техниками формирования диапазона цен на товары                                                                  |
|                                                                          | <b>ПК 3.2.</b> Способен формировать диапазон цен на работы и услуги                                                                       | <i>Знать:</i> способы формирования диапазона цен на работы и услуги<br><i>Уметь:</i> формировать диапазон цен на работы и услуги<br><i>Владеть:</i> техниками формирования диапазона цен на работы и услуги                                       |

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов

Общая трудоемкость учебной дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, включая все формы контактной и самостоятельной работы обучающихся.

**Объем дисциплины по учебному плану составляет –**  
2 зачётные единицы = 72 академических часа.

**Контактная работа обучающегося (студенты) с научно-педагогическим работником организации (всего)** - 24 академических часа,

**в том числе:**

Лекционные занятия (Лек.) - 8 академических часов,  
Практические занятия (Пр.) - 16 академических часов,

**Самостоятельная работа обучающегося (студента):**

Самостоятельная работа (СР) - 39 академических часов,

**Текущий контроль успеваемости**

**и промежуточно-заочная аттестация обучающегося (студента):**

Часы на контроль - 9 академических часов.

**Таблица 2. Объём дисциплины**

| № | Раздел/тема | Семестр/ | Виды учебной деятельности, | Коды |
|---|-------------|----------|----------------------------|------|
|---|-------------|----------|----------------------------|------|

| п/<br>п | дисциплины                                                                                                                                      | курс                 | включая самостоятельную работу обучающихся (студентов), и трудоёмкость (в ак. часах) |     |            |                            | формируемых компетенций              |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|----------------------------|--------------------------------------|
|         |                                                                                                                                                 |                      | Виды учебных занятий по дисциплине                                                   |     |            | Самостоятельна<br>я работа |                                      |
|         |                                                                                                                                                 |                      | Лек.                                                                                 | Пр. | Консу<br>л |                            |                                      |
| 1       | Тема 1. Цикличность кризисных явлений в экономике.                                                                                              | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 3   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 2       | Тема 2. Кризисы в развитии организаций.                                                                                                         | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 3   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 3       | Тема 3. Основные черты антикризисного управления                                                                                                | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 4       | Тема 4. Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели.                                     | 8 семестр/<br>4 курс | -                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 5       | Тема 5. Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия.                                           | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 6       | Тема 6. Правовые аспекты банкротства предприятия. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам.                                                   | 8 семестр/<br>4 курс | -                                                                                    | 3   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 7       | Тема 7. Деятельность и функции при антикризисном управлении. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении. | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 3                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 8       | Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления.                                                                                          | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 9       | Тема 9. Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы.                 | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| 10      | Тема 10. Инструменты антикризисного управления.                                                                                                 | 8 семестр/<br>4 курс | 1                                                                                    | 1   | -          | 4                          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 |
| ИТОГО   |                                                                                                                                                 | 8 семестр/           | 24 ак. часа                                                                          |     |            | 39 ак.                     | -                                    |

|                      |                      |                                                         |       |  |
|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|-------|--|
| аудиторных часов/СР: | 4 курс               |                                                         | часов |  |
| Часы на контроль     | 8 семестр/<br>4 курс | 9 ак. часов<br>(форма промежуточной аттестации – зачет) |       |  |
| ВСЕГО ак. часов:     | 8 семестр/<br>4 курс | 72 академических часа                                   |       |  |

#### 4.2. Тематическое содержание дисциплины

\* количество академических часов и виды занятий представлены в таблице №2.

**Тема 1.** Цикличность кризисных явлений в экономике.

**Содержание темы:** Понятие кризисной ситуации. Природа кризисных явлений в экономической и общественной жизни людей, их классификация.

Причины экономических кризисов. Цикличность экономики как причина экономических кризисов. Современные модели экономических циклов.

Классификация экономических кризисов. Последствия экономических кризисов и их необходимость. Антикризисное регулирование экономики и антикризисное управление.

**Тема 2.** Кризисы в развитии организаций.

**Содержание темы:** Основные виды кризисов в организации. Циклическое развитие организаций. Фазы (этапы) жизненного цикла организации. Виды жизненных циклов организаций. Факторы кризиса организации. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. Стадии банкротства, симптомы несостоятельности организаций. Три амплитуды банкротства. Основные причины банкротства российских предприятий.

**Тема 3.** Основные черты антикризисного управления

**Содержание темы:** Сущность, необходимость, цель и возможность антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Возможные стратегии антикризисного управления. Факторы и принципы эффективности антикризисного управления.

**Тема 4.** Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели.

**Содержание темы:** Понятие, цели, задачи, объекты, этапы диагностики кризисного состояния организации. Анализ и оценка технико-экономического и финансово-экономического состояния организации. Виды анализа неплатежеспособности организации. Методы и методика диагностики вероятности банкротства. Показатели оценки неплатежеспособности организаций.

**Тема 5.** Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия.

**Содержание темы:** Отечественные и зарубежные модели оценки вероятности банкротства. Комплексный подход к диагностике несостоятельности (банкротства) предприятия. Бизнес-план финансового оздоровления несостоятельного предприятия. Состав и структура программы финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

**Тема 6.** Правовые аспекты банкротства предприятия. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам.

**Содержание темы:** Правовое регулирование института несостоятельности (банкротства). Меры антикризисного управления. Досудебная санация. Государственный мониторинг состояния предприятий, порядок его проведения. Юридические особенности разбирательств дел о банкротстве.

Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Ликвидация обанкротившихся предприятий.

**Тема 7.** Деятельность и функции при антикризисном управлении. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении.

**Содержание темы:** Менеджер по антикризисному управлению. Цель его деятельности и функции при антикризисном управлении. Процесс принятия управленческих решений в антикризисном управлении. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера по антикризисному управлению. Основные ошибки при принятии решений антикризисным менеджером.

Индивидуальное восприятие ситуации принятия решения. Выявление психологических проблем. Принципы рациональной организации кризисных коммуникаций. Внешние и внутренние коммуникации. Коммуникации со средствами массовой информации во время кризиса.

**Тема 8.** Стратегия и тактика антикризисного управления.

**Содержание темы:** Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении. Типы и виды стратегий предприятия. Разработка антикризисной стратегии предприятия, стадии ее проведения. Тактика антикризисного управления.

Разработка тактики предприятия. Условия и факторы эффективности стратегии и тактики антикризисного управления.

**Тема 9.** Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы.

**Содержание темы:** Организационные изменения как пути выхода и предупреждения кризисной ситуации. Понятие реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. Цели и задачи реструктуризации организации (предприятия). Основные формы реструктуризации. Процедура реструктуризации. Понятие реорганизации организации. Основные виды реорганизации. Продуктовые, процессные, ресурсные преобразования. Организационное развитие организации.

**Тема 10.** Инструменты антикризисного управления.

**Содержание темы:** Маркетинг в антикризисном управлении. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Антикризисное маркетинговое планирование. Контроль маркетинговой деятельности.

Контроллинг в антикризисном управлении. Понятие контроллинга и его роль в антикризисном управлении. Принципы контроллинга. Функции контроллинга. Служба контроллинга. Типы контроллинга.

Риски в антикризисном управлении. Понятие риска и риск-менеджмента. Виды рисков в антикризисном управлении. Управленческий риск, его характеристики. Финансовый риск и его виды. Возможные факторы риска, их взаимодействие.

#### 4.2.1 Содержание практических занятий

| № п/п | Объем в ак.час.<br>Очно-заочная | Наименование темы (раздела)<br>дисциплины                                                                                                              | Характер занятий и цель                                                                                      |
|-------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 3                               | <b>Тема 1.</b> Цикличность кризисных явлений в экономике.                                                                                              | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала                |
| 2     | 3                               | <b>Тема 2.</b> Кризисы в развитии организаций.                                                                                                         | Возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала                                  |
| 3     | 1                               | <b>Тема 3.</b> Основные черты антикризисного управления                                                                                                | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала                |
| 4     | 1                               | <b>Тема 4.</b> Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели.                                     | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала.               |
| 5     | 1                               | <b>Тема 5.</b> Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия.                                           | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала                |
| 6     | 3                               | <b>Тема 6.</b> Правовые аспекты банкротства предприятия. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам.                                                   | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала.               |
| 7     | 1                               | <b>Тема 7.</b> Деятельность и функции при антикризисном управлении. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении. | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала. Решение задач |
| 8     | 1                               | <b>Тема 8.</b> Стратегия и тактика антикризисного управления.                                                                                          | Решение задач. Примеры расчета эффекта финансового рычага зарубежными авторами                               |
| 9     | 1                               | <b>Тема 9.</b> Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы.                 | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала. Решение задач |
| 10    | 1                               | <b>Тема 10.</b> Инструменты антикризисного управления.                                                                                                 | Тестовые задания, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала. Решение задач |

#### 4.2.2 Содержание самостоятельной работы

| № п/п | Самостоятельная работа обучающихся (ак. час) | Коды комп. индик.                    | Наименование темы (раздела)<br>дисциплины                 | Характер занятий и цель                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 4                                            | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 1.</b> Цикличность кризисных явлений в экономике. | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 2     | 4                                            | УК-2.1<br>УК-2.2                     | <b>Тема 2.</b> Кризисы в развитии организаций.            | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему                                           |

|    |   |                                      |                                                                                                                                                        |                                                                                                                |
|----|---|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |   | ПК-3.1<br>ПК-3.2                     |                                                                                                                                                        | с целью усвоения<br>теоретического материала                                                                   |
| 3  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 3.</b> Основные черты антикризисного управления                                                                                                | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 4  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 4.</b> Диагностика финансовой несостоятельности (банкротства) предприятий: значение и основные показатели.                                     | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 5  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 5.</b> Многофакторные модели оценки вероятности банкротства при диагностике банкротства предприятия.                                           | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 6  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 6.</b> Правовые аспекты банкротства предприятия. Меры, применяемые к предприятиям–банкротам.                                                   | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 7  | 3 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 7.</b> Деятельность и функции при антикризисном управлении. Личностные факторы в принятии решений и коммуникации при антикризисном управлении. | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 8  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 8.</b> Стратегия и тактика антикризисного управления.                                                                                          | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 9  | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 9.</b> Организационные изменения в деятельности предприятия как путь сохранения и развития производственного потенциала фирмы.                 | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |
| 10 | 4 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>ПК-3.1<br>ПК-3.2 | <b>Тема 10.</b> Инструменты антикризисного управления.                                                                                                 | Проработка лекций, решение тестов, возможен реферат на заданную тему с целью усвоения теоретического материала |

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Используемое программное обеспечение:

Microsoft Windows 11 Pro или аналогичная ОС, включая дистрибутивы Linux, например, Debian, Ubuntu, OpenSuse, в том числе отечественного производства, например, ОС Astra Linux Common Edition (Разработчик: АО «НПО РусБИТех»), ОС «РОСА» (Разработчик: «НТИЦ ИТ РОСА»).

Microsoft Office 365 или аналогичный офисный пакет, например, OpenOffice, LibreOffice, ONLYOFFICE, в том числе отечественного производства, например, МойОфис (Разработчик: ООО «Новые облачные технологии»).

Adobe Reader или аналогичный просмотрщик PDF, например, Okular, Foxit Reader, в том числе отечественного производства, например, Окуляр ГОСТ (Разработчик: ООО «Лаборатория 50»).

Google Chrome или аналогичный веб-браузер, например, Microsoft Edge, Mozilla Firefox, в том числе отечественного производства, например, Яндекс.Браузер (Разработчик: ООО «Яндекс»).

## **5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

1. Электронно-библиотечная система BOOK.RU [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://book.ru/>

## **5.3. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

Обучающимся (бакалаврам) обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам (*подлежащим обновлению при необходимости*), а именно:

1. КонсультантПлюс: справочно-поисковая система [Электронный ресурс]. - <http://www.consultant.ru>
2. Мировая цифровая библиотека: <http://wdl.org/ru>
3. Научная электронная библиотека «Scopus»: <https://www.scopus.com>
4. Научная электронная библиотека ScienceDirect: <http://www.sciencedirect.com>
5. Научная электронная библиотека «eLIBRARY»: <https://elibrary.ru>
6. Портал «Гуманитарное образование» <http://www.humanities.edu.ru>
7. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
8. Федеральное хранилище «Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов» <http://school-collection.edu.ru>
9. Поисковые системы Yandex, Rambler и др.
10. Электронная библиотека Российской Государственной Библиотеки (РГБ): <http://elibrary.rsl.ru>
11. Электронно-библиотечная система <http://www.sciteclibrary.ru>

## **5.4. Основная литература**

1. Ивасенко, А. Г., Антикризисное управление : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. — Москва : КноРус, 2023. — 477 с. — ISBN 978-5-406-10689-1. — URL: <https://book.ru/book/946266>. — Текст : электронный.
2. Антикризисное управление: теория и практика. : учебник / А. Н. Ряховская, С. Е. Кован, Н. Г. Акулова [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской, С. Е. Кована. — Москва : КноРус, 2022. — 378 с. — ISBN 978-5-406-09454-9. — URL: <https://book.ru/book/943813>. — Текст : электронный.
3. Круглова, Н. Ю., Антикризисное управление. : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. — Москва : КноРус, 2016. — 395 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-02449-2-A-2015. — URL: <https://book.ru/book/918754>. — Текст : электронный.

## **5.5. Дополнительная литература (библиотека и свободный доступ в интернет)**

1. Волков, Л. В., Развитие антикризисного управления в условиях глобальной трансформации : учебное пособие / Л. В. Волков. — Москва : КноРус, 2021. — 207 с. — ISBN 978-5-406-09034-3. — URL: <https://book.ru/book/9418535>. — Текст : электронный.
2. Локтионова, Ю. Н., Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие / Ю. Н. Локтионова, О. Н. Янина. — Москва : Русайнс, 2021. — 134 с. — ISBN 978-5-4365-7576-6. — URL: <https://book.ru/book/940563>. — Текст : электронный.

#### **5.6. Периодические издания**

1. Вопросы экономики
2. Эффективное антикризисное управление
3. Российский экономический журнал
4. Российский журнал менеджмента
5. Менеджмент в России и за рубежом

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Занятия лекционного типа и занятия семинарского типа (практические занятия) проходят в специализированных аудиториях, оснащенных презентационной мультимедийной техникой.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Организации.

### Материально-техническая база образовательной организации:

| Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения учебных занятий с перечнем основного оборудования                                                                                                                                                                                                                                                                                | Адрес (местоположение) учебных кабинетов, объектов для проведения учебных занятий | Собственность или оперативное управление, хозяйственное ведение, аренда (субаренда), безвозмездное пользование, практическая подготовка | Полное наименование собственника (арендодателя, ссудодателя) объекта недвижимого имущества | Документ - основание возникновения права (реквизиты и срок действия)                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                                                                                 | 3                                                                                                                                       | 4                                                                                          | 5                                                                                                       |
| Специализированная многофункциональная учебная аудитория № 24 для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной/ итоговой аттестации, в том числе для организации практической подготовки обучающихся, с перечнем основного оборудования: письменные столы обучающихся; стулья обучающихся; письменные столы | 170001, Тверская область, г. Тверь, ул. Спартака, д. 26а                          | Безвозмездное пользование                                                                                                               | Богачев Сергей Александрович                                                               | Договор безвозмездного пользования недвижимым имуществом № 01-18/Н от 01.11.2020 с приложениями №№ 1-3; |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                      |                           |                                    |                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья; стулья для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья; письменный стол педагогического работника; стул педагогического работника; кафедра; магнитно-маркерная доска; мультимедийный проектор; экран; ноутбук с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде образовательной организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |                           |                                    | срок действия договора:<br>с 01.11.2020<br>по 30.09.2025                                                                                                   |
| <b>Специализированная многофункциональная учебная аудитория № 28 для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной/ итоговой аттестации, в том числе для организации практической подготовки обучающихся, с перечнем основного оборудования:</b> компьютерные столы обучающихся; стулья обучающихся; компьютерные столы для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья; стулья для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья; письменный стол педагогического работника; стул педагогического работника; стеллаж для учебно-методических материалов, в том числе учебно-наглядных пособий; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс); интерактивная доска; мультимедийный проектор; ноутбуки с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной | 170001,<br>Тверская область,<br>г. Тверь,<br>ул. Спартака,<br>д. 26а | Безвозмездное пользование | Богачев<br>Сергей<br>Александрович | Договор безвозмездного пользования недвижимым имуществом № 01-18/Н от 01.11.2020 с приложениями №№ 1-3; срок действия договора: с 01.11.2020 по 30.09.2025 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                      |                           |                                    |                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| информационно-образовательной среде образовательной организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                      |                           |                                    |                                                                                                                                                            |
| <b>Помещение № 20 для самостоятельной работы обучающихся с перечнем основного оборудования:</b> письменный стол обучающегося; стул обучающегося; письменный стол обучающегося с ограниченными возможностями здоровья; стул обучающегося с ограниченными возможностями здоровья; стеллаж для учебно-методических материалов; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс); моноблоки (в том числе, клавиатуры, мыши, наушники) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде образовательной организации | 170001,<br>Тверская область,<br>г. Тверь,<br>ул. Спартака,<br>д. 26а | Безвозмездное пользование | Богачев<br>Сергей<br>Александрович | Договор безвозмездного пользования недвижимым имуществом № 01-18/Н от 01.11.2020 с приложениями №№ 1-3; срок действия договора: с 01.11.2020 по 30.09.2025 |
| <b>Помещение № 25 для самостоятельной работы обучающихся с перечнем основного оборудования:</b> письменный стол обучающегося; стул обучающегося; письменный стол обучающегося с ограниченными возможностями здоровья; стул обучающегося с ограниченными возможностями здоровья; ноутбук с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде образовательной организации; моноблок (в том числе, клавиатуры, мыши, наушники) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной              | 170001,<br>Тверская область,<br>г. Тверь,<br>ул. Спартака,<br>д. 26а | Безвозмездное пользование | Богачев<br>Сергей<br>Александрович | Договор безвозмездного пользования недвижимым имуществом № 01-18/Н от 01.11.2020 с приложениями №№ 1-3; срок действия договора: с 01.11.2020               |

|                                                                 |  |  |  |               |
|-----------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|
| информационно-образовательной среде образовательной организации |  |  |  | по 30.09.2025 |
|-----------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|

**Базы практической подготовки обучающихся (бакалавров):**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                               |                            |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b><br><b>Кабинет консультационных услуг юридическим лицам:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 6 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 2 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; вешалка - 1 шт. | 170100,<br>Тверская область,<br>г.о. город Тверь,<br>г. Тверь,<br>пер. Студенческий,<br>д. 23 | Практическая<br>подготовка | <b>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «БИЗНЕС-ФИНАНС»</b> | <b>Договор № 1-М</b><br>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет |
| <b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b><br><b>Кабинет консультационных услуг физическим лицам:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 4 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; вешалка - 1 шт.  | 170100,<br>Тверская область, г.о.<br>город Тверь,<br>г. Тверь,<br>пер. Студенческий, д.<br>23 | Практическая<br>подготовка | <b>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «БИЗНЕС-ФИНАНС»</b> | <b>Договор № 1-М</b><br>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                           |                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет консультационных услуг юридическим лицам:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 5 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 2 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170100,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>пер. Студенческий,<br/>д. 23</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ФИНАНС-ПРО»</p> | <p><b>Договор № 2-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет консультационных услуг физическим лицам:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 4 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>  | <p>170100,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>пер. Студенческий,<br/>д. 23</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ФИНАНС-ПРО»</p> | <p><b>Договор № 2-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |                                    |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет консультационных услуг по вопросам коммерческой деятельности и управления:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 4 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>              | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Коминтерна,<br/>д. 81</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 3-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя директора по вопросам коммерческой деятельности и управления:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 3 шт.; шкаф - 3 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Коминтерна,<br/>д. 81</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 3-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                    |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалиста по исследованию конъюнктуры рынка:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 4 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Коминтерна,<br/>д. 81</p>                  | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД»</p>                     | <p><b>Договор № 3-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя генерального директора:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 4 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>            | <p>170039,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Паши Савельевой,<br/>д. 45, строение 3</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЛАКОКРАСОЧ-<br/>НЫЙ ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 4-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                    |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет финансового директора:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>                         | <p>170039,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Паши Савельевой,<br/>д. 45, строение 3</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЛАКОКРАСОЧ-<br/>НЫЙ ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 4-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по финансовому контролю и аудиту:</b> письменный стол - 4 шт.; офисное кресло - 4 шт.; персональный компьютер - 4 шт.; монитор - 4 шт.; тумба - 8 шт.; стационарный телефон - 4 шт.; настольная лампа - 4 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 4 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 6 шт.; стул - 6 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170039,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Паши Савельевой,<br/>д. 45, строение 3</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЛАКОКРАСОЧ-<br/>НЫЙ ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 4-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                          |                                |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по производственному контролю и аудиту:</b><br/> письменный стол - 4 шт.; офисное кресло - 4 шт.; персональный компьютер - 4 шт.; монитор - 4 шт.; тумба - 8 шт.; стационарный телефон - 4 шт.; настольная лампа - 4 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 4 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 4 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170039,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ул. Паши Савельевой,<br/>д. 45, строение 3</p>        | <p>Практическая подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ ЛАКОКРАСОЧНЫЙ ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 4-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя директора:</b><br/> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 3 шт.; стул - 3 шт.; вешалка - 1 шт.</p>                               | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>наб. реки Лазури,<br/>д. 15</p> | <p>Практическая подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ<br/>«СЛАВКОНД»</p>                     | <p><b>Договор № 5-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |                                    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет финансового директора:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>                | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>наб. реки Лазури,<br/>д. 15</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«СЛАВКОНД»</p> | <p><b>Договор № 5-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по финансовому контролю:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 4 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 2 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 6 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>наб. реки Лазури,<br/>д. 15</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«СЛАВКОНД»</p> | <p><b>Договор № 5-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                          |                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по производственному контролю и аудиту:</b> письменный стол - 2 шт.; офисное кресло - 2 шт.; персональный компьютер - 2 шт.; монитор - 2 шт.; тумба - 4 шт.; стационарный телефон - 2 шт.; настольная лампа - 2 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 2 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 2 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170028,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>наб. реки Лазури,<br/>д. 15</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«СЛАВКОНД»</p>                          | <p><b>Договор № 5-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя конкурсного управляющего:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>                | <p>170019,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ш. Сахаровское,<br/>д. 28</p>                         | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>СТЕКОЛЬНЫЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 6-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя конкурсного управляющего по финансовым вопросам:</b> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170019,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ш. Сахаровское,<br/>д. 28</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>СТЕКОЛЬНЫЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 6-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по финансовому контролю и аудиту:</b> письменный стол - 3 шт.; офисное кресло - 3 шт.; персональный компьютер - 3 шт.; монитор - 3 шт.; тумба - 6 шт.; стационарный телефон - 3 шт.; настольная лампа - 3 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 3 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 6 шт.; стул - 3 шт.; вешалка - 1 шт.</p>               | <p>170019,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ш. Сахаровское,<br/>д. 28</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>СТЕКОЛЬНЫЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 6-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по производственному контролю и аудиту:</b><br/> письменный стол - 3 шт.; офисное кресло - 3 шт.; персональный компьютер - 3 шт.; монитор - 3 шт.; тумба - 6 шт.; стационарный телефон - 3 шт.; настольная лампа - 3 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 3 шт.; стеллаж - 3 шт.; шкаф - 3 шт.; стул - 3 шт.; вешалка - 1 шт.</p>       | <p>170019,<br/>Тверская область,<br/>г. Тверь,<br/>ш. Сахаровское,<br/>д. 28</p>                | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>СТЕКОЛЬНЫЙ<br/>ЗАВОД»</p> | <p><b>Договор № 6-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет заместителя генерального директора по финансовым вопросам:</b><br/> письменный стол - 1 шт.; офисное кресло - 1 шт.; персональный компьютер - 1 шт.; монитор - 1 шт.; тумба - 2 шт.; стационарный телефон - 1 шт.; настольная лампа - 1 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 1 шт.; стеллаж - 2 шт.; шкаф - 2 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170100,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>пл. Гагарина, д. 1</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД<br/>УПАКОВКИ»</p>   | <p><b>Договор № 7-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |                                    |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по финансовому контролю и аудиту:</b> письменный стол - 4 шт.; офисное кресло - 4 шт.; персональный компьютер - 4 шт.; монитор - 4 шт.; тумба - 8 шт.; стационарный телефон - 4 шт.; настольная лампа - 4 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 4 шт.; стеллаж - 4 шт.; шкаф - 6 шт.; стул - 4 шт.; вешалка - 1 шт.</p>        | <p>170100,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>пл. Гагарина, д. 1</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД<br/>УПАКОВКИ»</p> | <p><b>Договор № 7-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |
| <p><b>Помещение для организации практической подготовки обучающихся с перечнем основного оборудования</b></p> <p><b>Кабинет специалистов по производственному контролю и аудиту:</b> письменный стол - 5 шт.; офисное кресло - 5 шт.; персональный компьютер - 5 шт.; монитор - 5 шт.; тумба - 10 шт.; стационарный телефон - 5 шт.; настольная лампа - 5 шт.; многофункциональное устройство (принтер, сканер, ксерокс) - 1 шт.; принтер - 5 шт.; стеллаж - 5 шт.; шкаф - 5 шт.; стул - 5 шт.; вешалка - 1 шт.</p> | <p>170100,<br/>Тверская область,<br/>г.о. город Тверь,<br/>г. Тверь,<br/>пл. Гагарина, д. 1</p> | <p>Практическая<br/>подготовка</p> | <p>ОБЩЕСТВО С<br/>ОГРАНИЧЕННОЙ<br/>ОТВЕТСТВЕН-<br/>НОСТЬЮ<br/>«ТВЕРСКОЙ<br/>ЗАВОД<br/>УПАКОВКИ»</p> | <p><b>Договор № 7-М</b><br/>о практической подготовке обучающихся, заключенный между организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и организацией, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы от 29.08.2023; срок действия договора - 5 лет</p> |

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «**Антикризисное управление**» создаются в соответствии с требованиями по аттестации обучающихся на соответствие их учебных достижений поэтапным требованиям соответствующей основной профессиональной образовательной программе для проведения входного и текущего оценивания, а также промежуточной аттестации обучающихся. Оценочные средства являются составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения ОПОП ВО.

Оценочные материалы — комплект методических материалов, нормирующих процедуры оценивания результатов обучения, т.е. установления соответствия учебных достижений запланированным результатам обучения и требованиям образовательных программ, рабочих программ дисциплин.

Оценочные материалы по дисциплине «Антикризисное управление» сформированы на основе ключевых принципов оценивания:

- валидности: объекты оценки должны соответствовать поставленным целям обучения;
- надежности: использование единообразных стандартов и критериев для оценивания достижений;
- объективности: разные обучающиеся должны иметь равные возможности добиться успеха.

Основными параметрами и свойствами оценочных материалов являются:

- предметная направленность (соответствие предмету изучения конкретной дисциплины);
- содержание (состав и взаимосвязь структурных единиц, образующих содержание теоретической и практической составляющих дисциплины);
- объем (количественный состав оценочных материалов);
- качество оценочных материалов и оценочные материалы в целом, обеспечивают получение объективных и достоверных результатов при проведении контроля с различными целями.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля успеваемости: текущего, промежуточной аттестации обучающихся. Оценочные материалы и критерии оценивания формируемые универсальными и профессиональными компетенциями представлены в таблице ниже.

Оценочные материалы и шкалы оценивания

| Наименование оценочного материалы     | Краткая характеристика оценочного материалы                                                                                             | Представление оценочного материалы | Шкала оценивания     |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Доклад-сообщение — текущая аттестация | Продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения | Темы докладов, сообщений           | Традиционная система |

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                             |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                         | определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы                                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                      |
| Работа на занятиях семинарского типа (практические занятия) в виде ответа на вопросы педагогического работника, дополнения к ответам других обучающихся | Проводится в диалоговом режиме. Позволяет выявить знания обучающегося, его умение слушать выступления других обучающихся, улавливать ошибки в выступлениях, давать комплексную оценку выступлениям, а также умение логично выстроить ответ в соответствии с поставленным вопросом. Воспитывает коллективные навыки работы. | Вопросы и задания для семинарских занятий   | Традиционная система |
| Реферат-текущая аттестация                                                                                                                              | Реферат как обзор содержания научной (научно-практической) литературы позволяет выявить умение обучающегося ранжировать правовые проблемы по важности, сравнивать различные точки зрения на предмет исследования, логично и кратко излагать суть научного исследования                                                     | Тематика рефератов                          | Традиционная система |
| Тесты-текущая аттестация                                                                                                                                | Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений                                                                                                                                                                                                               | Тестовые задания                            | Традиционная система |
| Промежуточная аттестация –зачет                                                                                                                         | Позволяет выявить сформированность компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                             | Вопросы к промежуточной аттестации — зачету | Традиционная система |

### **Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

| Университетская<br>(традиционная<br>система) | Шкала<br>оценивания         | Описание показателей университетской<br>системы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Отлично</b>                               | Освоена в<br>полной<br>мере | <p>высокий уровень освоения учебного материала;<br/> высокий уровень умения использовать<br/> теоретические<br/> знания при выполнении практических задач;<br/> высокий уровень умения активно использовать<br/> электронные<br/> образовательные ресурсы, находить требующуюся<br/> информацию, изучать ее и применять на практике;<br/> обоснованность и четкость изложения материала;<br/> оформление материала в соответствии с<br/> требованиями<br/> стандарта;<br/> высокий уровень умения ориентироваться в потоке<br/> информации, выделять главное;<br/> высокий уровень умения четко формулировать<br/> проблему, предложив ее решение, критически<br/> оценить решение и его последствия;<br/> высокий уровень умения определить,<br/> проанализировать<br/> альтернативные возможности, варианты действий;<br/> высокий уровень умения формулировать<br/> собственную<br/> позицию, оценку и аргументировать ее.</p> |
| <b>Хорошо</b>                                | освоена                     | <p>сформированы все учебные умения;<br/> теоретические знания использованы при<br/> выполнении<br/> практических задач;<br/> использованы электронные образовательные<br/> ресурсы;<br/> продемонстрирована определенная обоснованность<br/> и<br/> четкость изложения материала;<br/> оформление материала в соответствии с<br/> требованиями<br/> стандарта;<br/> учебная проблема формулируется и предлагается ее<br/> решение.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Удовлетворительно</b>                     | Частично<br>освоена         | <p>сформированы только общие учебные умения;<br/> теоретические знания недостаточно использованы<br/> при<br/> выполнении практических задач;<br/> есть незначительные отклонения от оформления</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                            |            |                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |            | материала в соответствии с требованиями стандарта.                                                                                                                                                        |
| <b>Неудовлетворительно</b> | Не освоена | теоретические знания использованы при выполнении практических задач, но есть грубые ошибки и неточности;<br>есть значительные отклонения от оформления материала в соответствии с требованиями стандарта. |

**\*Описание показателей и критерии оценивания доклада**

| <b>Показатели</b> | <b>Критерии оценивания доклада</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 (пять)          | Задание выполнено полностью в экономической терминологии, соответствие содержания теме и плану доклада, умело использованы ссылки на нормативную базу, полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы; обоснованность способов и методов работы с материалом; умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал; умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы.<br>универсальные и профессиональные компетенции сформированы на повышенном уровне в соответствии с целями и задачами дисциплины. |
| 4 (четыре)        | Владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы; полнота использования литературных источников по проблеме. Однако. задание выполнено не полностью.<br>Проверка правильности формирования и развития компетенций выявила следующие недостатки:<br>Вопрос раскрыт более чем наполовину, но без ошибок либо:<br>– имеются незначительные и/или единичные ошибки, либо:<br>– использованы ссылки менее чем на половину рекомендованных по данному вопросу источников, либо:<br>– допущены 1-2 фактические ошибки.<br>универсальные и профессиональные компетенции сформированы на высоком уровне.             |
| 3 (три)           | Владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы; соблюдение требований к объему реферата. Однако, проверка правильности формирования и развития компетенций выявила следующие недостатки:<br>Вопрос раскрыт частично либо:<br>– ответ написан небрежно, неаккуратно, использованы не общепринятые сокращения, затрудняющие ее прочтение, либо:<br>– допущено 3-4 фактические ошибки.<br>универсальные и профессиональные компетенция сформированы на пороговом уровне.                                                                                                                                     |
| 2 (два)           | Проверка правильности формирования и развития компетенций выявила следующие недостатки:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |                                                                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | – обнаруживается общее представление о сущности вопроса;<br>– обнаружено отсутствие признаков формирования необходимых компетенций;<br>Универсальные и профессиональные компетенции не сформированы. |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **\*\*Описание показателей и критерии оценивания реферата**

**5 баллов** – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания и требованиями оформления реферата; реферат имеет чёткую композицию и структуру; в тексте реферата отсутствуют логические нарушения в представлении материала; корректно оформлены и в полном объёме представлены список использованной литературы и ссылки на использованную литературу в тексте реферата; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен качественный анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

**4 балла** – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания реферата, но есть погрешности в техническом оформлении; реферат имеет чёткую композицию и структуру; в тексте реферата отсутствуют логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлены список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; корректно оформлены и в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен качественный анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

**3 балла** – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в целом реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания реферата, но есть погрешности в техническом оформлении; в целом реферат имеет чёткую композицию и структуру, но в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены или не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; есть единичные орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; в целом реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

**2 балла** – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в реферате отмечены нарушения общих требований написания реферата; есть погрешности в техническом оформлении; в целом доклад имеет чёткую композицию и структуру, но в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены или не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте доклада/реферата; есть частые орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат не представляет собой самостоятельного исследования, отсутствует анализ найденного материала, текст реферата представляет собой непереработанный текст другого автора (других авторов).

## **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **А) Рекомендации обучающемуся (студенту) по работе с конспектом после лекции**

Какими бы замечательными качествами в области методики ни обладал лектор, какое бы большое значение на занятиях ни уделял лекции слушатель, глубокое понимание материала достигается только путем самостоятельной работы над ним. Самостоятельную работу следует начинать с доработки конспекта, желательно в тот же день, пока время не стерло содержание лекции из памяти (через 10 часов после лекции в памяти остается не более 30-40 % материала). С целью доработки необходимо в первую очередь прочитать записи, восстановить текст в памяти, а также исправить опiski, расшифровать не принятые ранее сокращения, заполнить пропущенные места, понять текст, вникнуть в его смысл. Далее прочитать материал по рекомендуемой литературе, разрешая в ходе чтения, возникшие ранее затруднения, вопросы, а также дополнения и исправляя свои записи. Записи должны быть наглядными, для чего следует применять различные способы выделений. В ходе доработки конспекта углубляются, расширяются и закрепляются знания, а также дополняется, исправляется и совершенствуется конспект. Подготовленный конспект и рекомендуемая литература используется при подготовке к практическому занятию. Подготовка сводится к внимательному прочтению учебного материала, к выводу с карандашом в руках всех утверждений и формул, к решению примеров, задач, к ответам на вопросы, предложенные в конце лекции преподавателем или помещенные в рекомендуемой литературе. Примеры, задачи, вопросы по теме являются материалом самоконтроля. Непременным условием глубокого усвоения учебного материала является знание основ, на которых строится изложение материала. Обычно преподаватель напоминает, какой ранее изученный материал и в какой степени требуется подготовить к очередному занятию. Эта рекомендация, как и требование систематической и серьезной работы над всем лекционным курсом, подлежит безусловному выполнению. Потери логической связи как внутри темы, так и между ними приводит к негативным последствиям: материал учебной дисциплины перестает основательно восприниматься, а творческий труд подменяется утомленным переписыванием. Обращение к ранее изученному материалу не только помогает восстановить в памяти известные положения, выводы, но и приводит разрозненные знания в систему, углубляет и расширяет их. Каждый возврат к старому материалу позволяет найти в нем что-то новое, переосмыслить его с иных позиций, определить для него наиболее подходящее место в уже имеющейся системе знаний. Неоднократное обращение к пройденному материалу является наиболее рациональной формой приобретения и закрепления знаний. Очень полезным, но, к сожалению, еще мало используемым в практике самостоятельной работы, является предварительное ознакомление с учебным материалом. Даже краткое, беглое знакомство с материалом очередной лекции дает многое. Обучающиеся (студенты) получают общее представление о её содержании и структуре, о главных и второстепенных вопросах, о терминах и определениях. Все это облегчает работу на лекции и делает ее целеустремленной.

### **Б) Рекомендации обучающемуся (студенту) по подготовке к занятиям семинарского типа**

Обучающийся (студент) должен чётко уяснить, что именно с лекции начинается его подготовка к лабораторному/ практическому/ семинарскому/ методическому/ клиническому практическому занятию. Вместе с тем, лекция лишь организует мыслительную деятельность, но не обеспечивает глубину усвоения программного материала. При подготовке к такому виду занятий можно выделить 2 этапа:

1-й - организационный,

2-й - закрепление и углубление теоретических знаний.

На первом этапе обучающийся (студент) планирует свою самостоятельную работу, которая включает:

- уяснение задания на самостоятельную работу;
- подбор рекомендованной литературы;
- составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки.

Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе. Второй этап включает непосредственную подготовку обучающегося (студента) к занятию. Начинать надо с изучения рекомендованной литературы. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. В связи с этим работа с рекомендованной литературой обязательна. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы обучающийся (студент) должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале. Заканчивать подготовку следует составлением плана (перечня основных пунктов) по изучаемому материалу (вопросу). Такой план позволяет составить концентрированное, сжатое представление по изучаемым вопросам. В процессе подготовки к семинарскому занятию рекомендуется взаимное обсуждение материала, во время которого закрепляются знания, а также приобретает практика в изложении и разъяснении полученных знаний, развивается речь. При необходимости следует обращаться за консультацией к преподавателю. Идя на консультацию, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения. В начале семинарского занятия обучающиеся (студента) под руководством преподавателя более глубоко осмысливают теоретические положения по теме занятия, раскрывают и объясняют основные явления и факты. В процессе творческого обсуждения и дискуссии вырабатываются умения и навыки использовать приобретенные знания для решения практических задач.

### **В) Рекомендации по самостоятельной работе обучающегося (студента) над изучаемым материалом**

Успешное освоение данного курса базируется на рациональном сочетании нескольких видов учебной деятельности - лекций, семинарских занятий, самостоятельной работы. При этом самостоятельную работу следует рассматривать одним из главных звеньев полноценного высшего образования, на которую отводится значительная часть учебного времени.

Самостоятельная работа студентов складывается из следующих составляющих:

- работа с основной и дополнительной литературой, с материалами интернета и конспектами лекций;
- внеаудиторная подготовка к контрольным работам, выполнение докладов, рефератов и курсовых работ;
- выполнение самостоятельных практических работ;
- подготовка к экзаменам (зачетам) непосредственно перед ними.

Для правильной организации работы необходимо учитывать порядок изучения разделов курса, находящихся в строгой логической последовательности. Поэтому хорошее усвоение одной части дисциплины является предпосылкой для успешного перехода к следующей. Задания,

проблемные вопросы, предложенные для изучения дисциплины, в том числе и для самостоятельного выполнения, носят междисциплинарный характер и базируются, прежде всего, на причинно-следственных связях между компонентами окружающего нас мира. В течение семестра, необходимо подготовить рефераты (проекты) с использованием рекомендуемой основной и дополнительной литературы и сдать рефераты для проверки преподавателю. Важным составляющим в изучении данного курса является решение ситуационных задач и работа над проблемно-аналитическими заданиями, что предполагает знание соответствующей научной терминологии и т.д.

Для лучшего запоминания материала целесообразно использовать индивидуальные особенности и разные виды памяти: зрительную, слуховую, ассоциативную. Успешному запоминанию также способствует приведение ярких свидетельств и наглядных примеров. Учебный материал должен постоянно повторяться и закрепляться.

При выполнении докладов, творческих, информационных, исследовательских проектов особое внимание следует обращать на подбор источников информации и методику работы с ними.

Для успешной сдачи экзамена (зачета) рекомендуется соблюдать следующие правила:

1. Подготовка к экзамену (зачету) должна проводиться систематически, в течение всего семестра.
2. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц до экзамена.
3. Время непосредственно перед экзаменом (зачетом) лучше использовать таким образом, чтобы оставить последний день свободным для повторения курса в целом, для систематизации материала и доработки отдельных вопросов.

На экзамене высокую оценку получают студенты, использующие данные, полученные в процессе выполнения самостоятельных работ, а также использующие собственные выводы на основе изученного материала.

Учитывая значительный объем теоретического материала, студентам рекомендуется регулярное посещение и подробное конспектирование лекций.

## **9. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники и учебные пособия, иная учебная литература, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

а) для слабовидящих:

- на промежуточной аттестации присутствует ассистент, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (он помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе записывая под диктовку);
- задания для выполнения, а также инструкция о порядке проведения промежуточной аттестации оформляются увеличенным шрифтом;
- задания для выполнения на промежуточной аттестации зачитываются ассистентом;
- письменные задания выполняются на бумаге, надиктовываются ассистенту;
- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

- студенту для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство;

в) для глухих и слабослышащих:

- на промежуточной аттестации присутствует ассистент, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (он помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе записывая под диктовку);

- промежуточно-заочная аттестация проводится в письменной форме;

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости поступающим предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- по желанию студента промежуточно-заочная аттестация может проводиться в письменной форме;

д) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

- по желанию студента промежуточно-заочная аттестация проводится в устной форме.

## Оценочные средства текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся

по дисциплине Б1.В.ДВ.03.01 «Антикризисное управление»

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

### 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ В РАМКАХ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс освоения учебной дисциплины направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты обучения: УК-2, ПК-3

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                          | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                            | Результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2.</b> Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <b>УК-2.1.</b> Способен определять круг задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <i>Знать:</i> основные понятия в области теории государства и права, конституционного, семейного, гражданского и трудового права<br><i>Уметь:</i> анализировать поставленную цель и формулировать взаимосвязанные задачи<br><i>Владеть:</i> навыками выбора оптимального способа решения поставленной задачи |
|                                                                                                                                                                                         | <b>УК-2.2.</b> Способен выбирать оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений       | <i>Знать:</i> ограничения, связанные с правовыми нормами и ресурсами<br><i>Уметь:</i> выбирать оптимальные способы решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся ресурсы<br><i>Владеть:</i> методами оценки рисков и ограничений                                                            |
| <b>ПК-3</b> Способен формировать диапазон цен на товары, работы и услуги                                                                                                                | <b>ПК 3.1.</b> Способен формировать диапазон цен на товары                                                                                      | <i>Знать:</i> способы формирования диапазона цен на товары<br><i>Уметь:</i> формировать диапазон цен на товары<br><i>Владеть:</i> техниками формирования диапазона цен на товары                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                         | <b>ПК 3.2.</b> Способен формировать диапазон цен на работы и услуги                                                                             | <i>Знать:</i> способы формирования диапазона цен на работы и услуги<br><i>Уметь:</i> формировать диапазон цен на работы и услуги<br><i>Владеть:</i> техниками формирования диапазона цен на работы и услуги                                                                                                  |

## 2. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

(признак, на основании которого, проводится оценка по выбранному показателю)

| Показатель оценивания компетенций                  | Результат обучения | Критерии оценивания компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Высокий уровень<br/>(отлично)</b>               | <b>Знать</b>       | Обучающийся продемонстрировал: глубокие исчерпывающие знания и понимание учебного материала; содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы, включая дополнительные; свободное владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины.                                                                                                                                                                                  |
|                                                    | <b>Уметь</b>       | Обучающийся продемонстрировал: понимание учебного материала; умение свободно решать практические задания (ситуационные задачи), которые следует выполнить или описание результата, который нужно получить и др.; логически последовательные, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы (решения) на все поставленные задания (вопросы), включая дополнительные; свободное владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины. |
|                                                    | <b>Владеть</b>     | Обучающийся продемонстрировал: понимание учебного материала; умение свободно решать комплексные практические задания (решения задач по нестандартным ситуациям); логически последовательные, полные, правильные и конкретные ответы в ходе защиты задания, включая дополнительные уточняющие вопросы (задания); свободное владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины.                                                              |
| <b>Средний уровень<br/>(хорошо)</b>                | <b>Знать</b>       | Обучающийся продемонстрировал: твердые и достаточно полные знания учебного материала; правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при свободном устранении замечаний по отдельным вопросам; достаточное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины                                                                                              |
|                                                    | <b>Уметь</b>       | Обучающийся продемонстрировал: понимание учебного материала; логически последовательные, правильные и конкретные ответы (решения) на основные задания (вопросы), включая дополнительные; устранение замечаний по отдельным элементам задания (вопроса); владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины                                                                                                                                 |
|                                                    | <b>Владеть</b>     | Обучающийся продемонстрировал: понимание учебного материала; продемонстрировал логически последовательные, достаточно полные, правильные ответы, включая дополнительные; самостоятельно устранил замечания по отдельным элементам задания (вопроса); владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины                                                                                                                                    |
| <b>Достаточный уровень<br/>(удовлетворительно)</b> | <b>Знать</b>       | Обучающийся продемонстрировал: твердые знания и понимание основного учебного материала; правильные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы при устранении неточностей и                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                | несущественных ошибок в освещении отдельных положений при наводящих вопросах преподавателя; недостаточно полное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины                                                                                                                                                                                         |
|  | <b>Уметь</b>   | Обучающийся продемонстрировал: понимание основного учебного материала; правильные, без грубых ошибок, ответы (решения) на основные задания (вопросы), включая дополнительные, устранение, при наводящих вопросах преподавателя, замечаний по отдельным элементам задания (вопроса); недостаточно полное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины |
|  | <b>Владеть</b> | Обучающийся понимание основного учебного материала; без грубых ошибок дал ответы на поставленные вопросы при устранении неточностей и ошибок в решениях в ходе защиты задания (проекта, портфолио) при наводящих вопросах преподавателя; недостаточно полное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины                                            |

### 3. ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

При проведении промежуточной аттестации в **ЧУВО «ВШП»** используются традиционные формы аттестации:

| Форма промежуточной аттестации | Шкала оценивания   |
|--------------------------------|--------------------|
| <b>ЗАЧЕТ</b>                   | «зачет», «незачет» |

### 4. КРИТЕРИИ И ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

Для **оценивания** результатов обучения в виде **ЗНАНИЙ** используются следующие процедуры и технологии:

- тестирование.

Для **оценивания** результатов обучения в виде **УМЕНИЙ и ВЛАДЕНИЙ** используются следующие процедуры и технологии:

- устный или письменный ответ на вопрос.
- практические задания, включающие одну или несколько задач (вопросов) в виде краткой формулировки действий (комплекса действий), которые следует выполнить, или описать результат, который нужно получить.

#### Критерии оценивания результата обучения по дисциплине (модулю)

| Результат обучения по дисциплине (модулю) | ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ |          |                     |                       | Процедуры оценивания |
|-------------------------------------------|------------------|----------|---------------------|-----------------------|----------------------|
|                                           | «отлично»        | «хорошо» | «удовлетворительно» | «неудовлетворительно» |                      |
|                                           |                  |          |                     |                       |                      |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <p><u>УК-2,</u><br/><u>ПК-3</u><br/><u>Знать:</u></p> | <p>Обучаемый продемонстрировал: глубокие исчерпывающие знания и понимание учебного материала; содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы, включая дополнительные; свободное владение основной и дополнительно й литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины.</p> | <p>Обучаемый продемонстрировал: твердые и достаточно полные знания учебного материала; правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений; последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при свободном устранении замечаний по отдельным вопросам; достаточное владение литературой.</p> | <p>Обучаемый продемонстрировал: твердые знания и понимание основного учебного материала; правильные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы при устранении неточностей и несущественных ошибок в освещении отдельных положений при наводящих вопросах преподавателя; недостаточно полное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины.</p> | <p>Обучаемый продемонстрировал неправильные ответы на основные вопросы; грубые ошибки в ответах; непонимание сущности излагаемых вопросов; неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы; не владеет основной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины.</p>                                             | <p>Тестовые задания</p>                 |
| <p><u>УК-2,</u><br/><u>ПК-3</u><br/><u>Уметь:</u></p> | <p>Обучаемый продемонстрировал: понимание учебного материала, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все поставленные вопросы, включая дополнительные; свободное владение основной и дополнительно й литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины</p>                     | <p>Обучаемый продемонстрировал: понимание учебного материала; логически последовательные, правильные и конкретные ответы на основные задания/вопросы, включая дополнительные; устранение замечаний по отдельным элементам задания; владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной</p>                                          | <p>Обучаемый продемонстрировал: понимание основного учебного материала; правильные, без грубых ошибок, ответы на основные вопросы, включая дополнительные, устранение, при наводящих вопросах преподавателя, замечаний по отдельным элементам задания; недостаточное полное владение литературой, рекомендованной</p>                                                        | <p>Обучаемый продемонстрировал: непонимание основного учебного материала; не дал правильные ответы на основные вопросы, включая дополнительные; не устранил, при наводящих вопросах преподавателя, замечания и грубые ошибки по вопросу; не владеет основной учебной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины</p> | <p>Вопросы<br/>Практические задания</p> |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                               | учебной программой дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                      | учебной программой дисциплины                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |                                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <u>УК-2</u><br><u>ПК-3</u><br><b>Владеть:</b> | Обучаемый продемонстрировал: понимание учебного материала; правильные и конкретные ответы, включая дополнительные уточняющие вопросы; свободное владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины | Обучаемый продемонстрировал: понимание учебного материала; продемонстрировал логически последовательные, достаточно полные, верные ответы; самостоятельно устранил замечания по отдельным элементам; владение основной и дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины | Обучаемый продемонстрировал: понимание основного учебного материала; без грубых ошибок дал ответы на поставленные вопросы, в том числе при наводящих вопросах преподавателя; недостаточно полное владение литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины | Обучаемый продемонстрировал: непонимание основного учебного материала; дал неправильные ответы на поставленные вопросы; не владеет основной учебной литературой, рекомендованной учебной программой дисциплины | Вопросы<br>Практические задания |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### 1. Оценочные материалы для самостоятельной работы обучающихся (студентов)

#### 1.1 Реферат

**Примерная тематика рефератов: (УК-2.1, УК-2.2, ПК-3.1, ПК-3.2)**

1. Использование антикризисных стратегий для оптимизации деятельности корпораций в период кризиса.
2. Содержание маркетинговых стратегий, их роль в предотвращении кризиса утраты конкурентоспособности предприятия.
3. Динамика основных экономических и финансовых показателей деятельности предприятия в период формирования кризисной ситуации.
4. Взаимообусловленность различных типов кризиса на предприятии.
5. Этапы и методы анализа причин и факторов экономического спада в отраслях промышленного производства
6. Особенности использования антикризисных финансовых стратегий в процессе управления корпорацией.
7. Зарубежный опыт преодоления банкротства крупных промышленных компаний. Возможности его использования на российских предприятиях.
8. Мировой опыт преодоления банкротства компаний, работающих в сфере услуг и бытового обслуживания.

9. Роль государства в восстановлении платежеспособности физических лиц в США и европейских странах.
10. Методы государственного регулирования банкротства российских предприятий.
11. Направления совершенствования российского законодательства о банкротстве.
12. Роль слияний и поглощений в процессе антикризисной реструктуризации корпораций.
13. Критерии выбора наиболее эффективных типов слияний и поглощений при проведении антикризисной реструктуризации компании.
14. Порядок и практика реорганизации юридических лиц с целью их финансового оздоровления на основе гражданского законодательства в РФ.
15. Особенности методов антикризисного управления в период проведения реструктуризации корпорации.
16. Признаки банкротства, выявляемые при анализе основной финансовой отчетности российских предприятий.
17. Причины и пути разрешения конфликта интересов между структурными подразделениями крупных промышленных предприятий.
18. Роль и способы финансового оздоровления предприятия-банкрота.
19. Использование антикризисных методов управления корпорацией для обеспечения долгосрочных интересов акционеров.
20. Принципы и методы управления персоналом предприятия в период кризиса.
21. Задачи и функции арбитражного управляющего в ходе различных процедур банкротства предприятия.
22. Проблемы и практика защиты имущественных интересов конкурсных кредиторов в процессе банкротства предприятия.
23. Особенности проведения банкротства градообразующих и социально значимых предприятий в РФ.
24. Особенности проведения банкротства компаний-профессиональных участников рынка ценных бумаг в РФ. Законодательные меры защиты интересов клиентов компаний-банкротов.
25. Особенности проведения финансового оздоровления и банкротства предприятий военно-промышленного комплекса в РФ.
26. Законодательное регулирование прав и ответственности участников процесса банкротства стратегических предприятий в РФ. Практика правоприменения.
27. Особенности мер финансового оздоровления предприятий-субъектов естественных монополий в РФ.
28. Финансовая ответственность арбитражных управляющих в РФ, меры ее обеспечения.
29. Факторы, влияющие на выбор и назначение арбитражным судом конкретных процедур банкротства предприятия-должника.
30. Порядок и критерии оценки результатов осуществления процедур банкротства.

### **Структура реферата:**

#### **Введение**

- Краткое описание темы и целей реферата.
- Актуальность темы.

#### **Основная часть**

- Теоретические основы темы
- История и эволюция (если применимо)

- Применение в современной экономике/бизнесе
- Примеры и кейсы
- Проблемы и вызовы
- Перспективы и тенденции развития

#### Заключение

- Выводы по результатам исследования.
- Значение баз данных для современных информационных систем.

#### Список использованных источников

- Перечень использованной литературы и интернет-ресурсов.

### **Критерии оценивания:**

#### Структура и логика изложения (20%)

- Четкая структура работы (введение, основная часть, заключение).
- Логичность и последовательность изложения материала.

#### Содержание (40%)

- Полнота раскрытия темы.
- Описание основных этапов развития баз данных.
- Анализ современных тенденций.
- Примеры применения баз данных в информационных системах.

#### Аналитическая часть (20%)

- Глубина анализа роли баз данных в информационных системах.
- Наличие собственных выводов и оценок.

#### Оформление (10%)

- Соответствие требованиям к оформлению рефератов (шрифт, отступы, заголовки и т.д.).
- Корректное оформление ссылок и списка литературы.

#### Язык и стиль (10%)

- Грамотность и точность изложения.
- Научный стиль текста.

### **Требования к объему:**

Объем реферата должен составлять 10-15 страниц печатного текста (шрифт Times New Roman, размер 12, интервал 1.5, поля 2 см со всех сторон).

## **2. Оценочные материалы для оценки текущей аттестации обучающихся (студентов)**

### **2.1 Тестовые задания для текущего контроля успеваемости в виде ЗНАНИЙ**

В тестовом задании вопросы, которые имеют закрытый характер.

Правильные ответы выделены знаком +.

#### **1. В организациях желательны конфликты, которые: (УК-2.1)**

- а) помогают увидеть разнообразие точек зрения +
- б) приводят к образованию противоборствующих группировок
- в) приводят к увольнению сотрудников

**2. Операциями по управлению ценными бумагами следует считать: (УК-2.2)**

- а) принятие решений по управлению без собраний акционеров
- б) анализ рынка ценных бумаг и выбор цели портфеля ценных бумаг +
- в) принятие решений по управлению с собранием акционеров

**3. Крупные сделки совершаются внешним управляющим с согласия комитета: (ПК-3.1)**

- а) учредителей
- б) организаторов
- в) кредиторов +

**4. В структуре причин трудовых конфликтов на российских предприятиях в 1995 г. наиболее распространенной была следующая: (ПК-3.2)**

- а) низкий уровень оплаты труда +
- б) невыплата заработной платы
- в) плохие условия работы

**5. Политика, обеспечивающая правомерность и допустимость риска конкретного вида в рисковом решении, разрабатываемых применительно к конкретным социально-экономическим системам и ситуациям – это ... управления риском. (УК-2.2)**

- а) система
- б) группа
- в) стратегия +

**6. Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода. (ПК-3.1)**

- а) Маркетинговый
- б) Инвестиционный +
- в) Производственный

**7. Чем меньше значения отклонений по основным параметрам деятельности предприятия, тем меньше: (УК-2.2)**

- а) прибыль
- б) опасность
- в) риск +

**8. Право внешнего управляющего на самостоятельное распоряжение имуществом должника ограничивается осуществлением сделок в отношении имущества, не превышающего ... от балансовой стоимости активов на момент заключения сделки: (УК-2.1)**

- а) 20 % +
- б) 10 %
- в) 30 %

**9. Из внешних факторов следует отметить источники управленческого риска, вызванные кризисом социально-экономического развития страны и отдельных регионов, а также рыночные источники: (ПК-3.2)**

- а) социально-экономического развитие человека
- б) маркетинг
- в) социально-экономического развития страны +

**10. В России децильный коэффициент составляет: (УК-2.2)**

- а) 4-5
- б) 20-22 +
- в) 45

**Критерии оценки результатов теста**

**1. "Неудовлетворительно" (0-39%)**

- Студент ответил правильно на менее 40% вопросов.
- Значительные пробелы в знаниях по большинству тем.
- Неправильное понимание ключевых понятий и принципов.
- Неспособность применить теоретические знания на практике.

**2. "Удовлетворительно" (40-59%)**

- Студент ответил правильно на 40-59% вопросов.
- Основные понятия и принципы поняты частично, есть ошибки в ответах.
- Знания по большинству тем на базовом уровне, недостаточная глубина понимания.
- Частичная способность применять теоретические знания на практике, нужны дополнительные разъяснения.

**3. "Хорошо" (60-79%)**

- Студент ответил правильно на 60-79% вопросов.
- Хорошее понимание ключевых понятий и принципов, незначительные ошибки.
- Знания по всем темам на достаточном уровне, однако есть некоторые пробелы.
- Способность применять теоретические знания на практике, но требуется улучшение точности и уверенности.

**4. "Отлично" (80-100%)**

- Студент ответил правильно на 80-100% вопросов.
- Полное и правильное понимание всех ключевых понятий и принципов.
- Глубокие знания по всем темам, минимальные или отсутствующие ошибки.
- Высокий уровень способности применять теоретические знания на практике, демонстрация уверенности и точности в ответах.

**2.2 Задачи на соответствие понятий для текущего контроля успеваемости в виде УМЕНИЙ**

Правильные ответы расположены в таблицах друг напротив друга, во время тестирования предполагается что порядок данных в рамках каждого столбца будет случайным.

**Задание 1. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2)**

| Термин                 | Описание                                                                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| А - Авансовый аннуитет | 1 - аннуитет, платежи по которому осуществляются в начале каждого периода |

|                                 |                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б - Автократичный руководитель  | 2 - руководитель, имеющий достаточный объем власти, чтобы навязать свою волю исполнителям                                                                                               |
| В - Адаптивная структура        | 3 - организационная структура, позволяющая гибко реагировать на изменения в окружающей среде, и тем самым принципиально отличающаяся от механистической (или бюрократической) структуры |
| Г - Административные полномочия | 4 - форма полномочий, передаваемая административным функциям и руководителям, в отличие от линейных полномочий, когда последние передаются подчиненным                                  |
| Д - Амортизационная база        | 5 - часть стоимости актива, которую можно списать для уменьшения налогов                                                                                                                |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

**Задание 2. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.2, ПК-3.2)**

| Термин                               | Описание                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А - Анализ временных рядов           | 1 - анализ, основанный на предположении, согласно которому случившееся в прошлом служит достаточно надежным указанием на то, что произойдет в будущем                                    |
| Б - Анализ на безубыточность         | 2 - метод, используемый при принятии решений, для определения положения дел, при котором общий доход равен совокупным издержкам                                                          |
| В - Анализ производственных операций | 3 - определение производственных заданий, социальных и личных характеристик с целью повышения эффективности труда                                                                        |
| Г - Анализ содержания работы         | 4 - определение задач, которые должны быть выполнены, а также индивидуально-социальные характеристики такой работы для обеспечения более эффективного и целесообразного найма работников |
| Д - Анализ чувствительности          | 5 - методика анализа риска, при которой изменяются ключевые переменные и в результате этого изменяются ИДС и коэффициент окупаемости капиталовложений                                    |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

**Задание 3. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.1, УК-2.2, ПК-3.1)**

| Термин | Описание |
|--------|----------|
|--------|----------|

|                               |                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А - Антикризисный управляющий | 1 - специалист, получивший соответствующее образование и имеющий аттестат управляющего, представляющего интересы государства в органах управления акционерных обществ |
| Б - Арбитражный управляющий   | 2 - физическое лицо, назначаемое арбитражным судом, не являющееся заинтересованным в отношении должника и кредитора                                                   |
| В - Базовая рента             | 3 - минимальная ставка арендной платы, причитающаяся собственнику объекта при процентной аренде или аренде, предусматривающей рост операционных расходов              |
| Г - Базовый период            | 4 - период, используемый как точка отчета при расчетах индекса изменения экономических параметров                                                                     |
| Д - Балансовый отчет          | 5 - бухгалтерский документ, отражающий финансовое положение предприятия на определенную дату                                                                          |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

#### **Критерии оценки выполнения задач на соответствие понятий**

- **Правильность соответствий:**
  - **Отлично (5):** Все соответствия выполнены правильно.
  - **Хорошо (4):** 1 ошибка в соответствиях.
  - **Удовлетворительно (3):** 2 ошибки в соответствиях.
  - **Неудовлетворительно (2):** 3 и более ошибок в соответствиях.

### **3. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся (студентов) в виде ВЛАДЕНИЙ**

#### **3.1. Задачи на соответствия для проведения промежуточной аттестации в форме ЗАЧЕТА**

Правильные ответы расположены в таблицах друг напротив друга, во время тестирования предполагается что порядок данных в рамках каждого столбца будет случайным.

#### **Задание 1. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2)**

| <b>Термин</b>          | <b>Описание</b>                                                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А - Валовые инвестиции | 1 - Сумма амортизационных отчислений и чистых инвестиций, направляемая на увеличение реального капитала |

|                                     |                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б - Внешний управляющий             | 2 - Физическое лицо, назначенное арбитражным судом для непосредственного управления имуществом должника         |
| В - Возврат или возмещение капитала | 3 - Получение инвестором части суммы первоначальных инвестиций за период владения активом                       |
| Г - Двухфакторная модель Герцберга  | 4 - Модель, согласно которой вся мотивация распадается на две большие категории: гигиенические факторы и мотивы |
| Д - Дерево решений                  | 5 - Схематическое представление сложного процесса принятия решений по какой-либо задаче                         |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

**Задание 2. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.2, ПК-3.2)**

| Термин              | Описание                                                                                                                                                        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А - Дисконтирование | 1 - Процесс отыскания текущей оценки некоторого платежа или потоков денежных средств, которые поступят в будущем                                                |
| Б - Доходный метод  | 2 - Основан на капитализации или дисконтировании денежного фонда, который ожидается в будущем                                                                   |
| В - Единоначалие    | 3 - Принцип построения организации, согласно которому подчиненный должен принимать полномочия только от одного начальника и быть ответственным только перед ним |
| Г - Емкость рынка   | 4 - Общий объем спроса на товар, услугу                                                                                                                         |
| Д - Задолженность   | 5 - Подлежащие уплате, но еще не уплаченные денежные суммы                                                                                                      |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

**Задание 3. Установите соответствие между термином и его описанием (УК-2.1, УК-2.2, ПК-3.1)**

| Термин               | Описание                                                                                                                       |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А - Затратный метод  | 1 - Базируется на восстановительной стоимости или стоимости замещения за минусом всех видов износа                             |
| Б - Износ по балансу | 2 - Бухгалтерское понятие, означающее начисление определенной суммы в целях возврата первоначального капитала, затраченного на |

|                       |                                                                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | покупку основных фондов                                                                      |
| В - Инвестиции        | 3 - Капиталовложения с целью получения доходов за длительный период                          |
| Г - Капитал           | 4 - Накопленные ценности физического или юридического лица                                   |
| Д - Лидер организации | 5 - Человек, эффективно осуществляющий формальное или неформальное руководство или лидерство |

**Правильные ответы: А-1, Б-2, В-3, Г-4, Д-5**

#### **Критерии оценки выполнения задач на соответствие понятий**

- **Правильность соответствий:**
  - **Отлично (5):** Все соответствия выполнены правильно.
  - **Хорошо (4):** 1 ошибка в соответствиях.
  - **Удовлетворительно (3):** 2 ошибки в соответствиях.
  - **Неудовлетворительно (2):** 3 и более ошибок в соответствиях.

### **3.2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ:**

#### **1. В чем заключается суть цикличности в экономике? (УК-2.1, ПК-3.1)**

Ответ на вопрос: Экономические циклы — колебания экономической активности, состоящие в повторяющихся экономических спадах (рецессии, депрессии) и экономических подъемах. Циклы носят периодический, но не регулярный характер. Продолжительность и амплитуда колебаний могут сильно меняться.

#### **2. В чем проявляется цикличность рыночной экономики?**

Ответ на вопрос: Цикличность характеризуется периодическими взлетами и падениями рыночной конъюнктуры. Периоды повышения экономической активности характеризуются преимущественно экстенсивным развитием, а периоды понижения экономической активности — началом преимущественно интенсивного развития.

#### **3. Какие типы циклов выделяются в экономической теории? (ПК-3.2)**

Ответ на вопрос: Как правило, выделяют четыре основных вида экономических циклов, имеющих разную продолжительность: циклы Китчина, Жюгляра, ритмы Кузнеца и длинные волны Кондратьева.

#### **4. Что такое кризис в организации? (УК-2.1, УК-2.2)**

Ответ на вопрос: Кризис в компании относится к ситуации, которая может нанести значительный ущерб, будь то финансовый, репутационный или операционный. Такие кризисы могут быть вызваны внутренними причинами, например, ошибками управления, мошенничеством, технологическим сбоем или проблемами в корпоративной культуре.

#### **5. Какие бывают финансовые кризисы?**

Ответ на вопрос: Существуют следующие виды финансовых кризисов: банковский кризис, валютный кризис, спекулятивные пузыри и международные финансовые кризисы.

#### **6. Чем вызывается кризис предприятия? (УК-2.2)**

Ответ на вопрос: Причина кризиса — это граница усиления разногласий в социально-экономической сфере, ведущая за собой опасность угрожающую ее

жизнестойкости в окружающей среде. По данным статистики, довольно распространенной причиной финансовых неудач в компаниях является неверный выбор основных критериев эффективной деятельности.

**7. В чем состоит сущность антикризисного управления предприятием? (ПК-3.1)**

Ответ на вопрос: Антикризисное управление – это процесс вывода предприятия из сложной ситуации (например, состояния неплатежеспособности, убыточности, банкротства). Система мер позволяет предупредить или преодолеть кризис. Управляющие оценивают текущее положение компании и разрабатывают стратегию укрепления ее позиции на рынке.

**8. В чем проявляется эффективность антикризисного управления? (УК-2.2, ПК-3.2)**

Ответ на вопрос: Эффективность антикризисного управления характеризуется степенью влияния управленческих воздействий на факторы кризиса в соотношении с задействованными (затраченными) ресурсами.

**9. Какие существуют методы диагностики банкротства предприятия? (УК-2.1, УК-2.2)**

Ответ на вопрос: Среди существующих методик оценки вероятности банкротства, в основе которых лежат принципы дискриминантного анализа, можно выделить, прежде всего, модели Альтмана, Спрингейта, Бивера, Таффлера и Тишоу.

**10. Какая существует система критериев для оценки несостоятельности предприятия? (ПК-3.1, ПК-3.2)**

Ответ на вопрос: Основными критериями банкротства являются : неплатежеспособность — отсутствие возможности у должника выплатить задолженность кредиторам; неоплатность — факт превышения пассива над активом организации.

**11. Какие показатели используются для оценки степени риска банкротства? (УК-2.1, ПК-3.1)**

Ответ на вопрос: В соответствии с Законом о банкротстве для оценки платежеспособности субъектов хозяйствования используются три коэффициента: текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами и обеспеченности обязательств активами.

**12. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления? (ПК-3.1, ПК-3.2)**

Ответ на вопрос: Эффективность антикризисного управления должна характеризоваться степенью, уровнем и полнотой достижения целей управления, в данном случае антикризисного. Поэтому результативность является основным показателем эффективности управления.

**13. Каковы установки, цель и задачи антикризисного управления? (УК-2.1, ПК-3.1)**

Ответ на вопрос: Предвидение кризиса и адекватная (в соответствии со степенью угрозы) подготовка к нему. Воспрепятствование опасным факторам кризиса. Управление динамикой развития кризиса (ускорить, замедлить, смягчить, усилить). Обеспечение жизнедеятельности организации в кризисном состоянии.

**14. Какие бывают антикризисные стратегии? (УК-2.1, УК-2.2)**

Ответ на вопрос: Среди них выделяют: стратегию концентрированного роста (увеличение доли рынка); стратегию углубления рынка; стратегию развития продукта; стратегию разработки новых продуктов (инновационную); стратегию вертикальной интеграции; стратегию горизонтальной интеграции; стратегию ликвидации и другие.

**15. Кто несет ответственность за организационные изменения в предприятии? (ПК-3.1)**

Ответ на вопрос: Кто несет ответственность за управление организационными изменениями? Различные члены организации могут играть роль в эффективном управлении изменениями. Каждый, от руководителей до специалистов по кадрам и менеджеров среднего звена, может помочь возглавить позитивные изменения и обеспечить успешный переход.

### **Критерии оценивания для зачета (зачет/незачет)**

#### **1. Понимание основных понятий и терминов**

- **Зачет:** Студент правильно использует основные понятия и термины, объясняет их в контексте.
- **Незачет:** Студент не знает или неправильно использует основные понятия и термины, не может объяснить их.

#### **2. Точность и полнота ответов на теоретические вопросы**

- **Зачет:** Ответы на большинство вопросов полные и точные, основные аспекты тем раскрыты.
- **Незачет:** Ответы неполные, содержат значительные ошибки или отсутствуют важные аспекты тем.

#### **3. Способность к применению знаний на практике**

- **Зачет:** Студент правильно решает практические задачи, выполняет SQL-запросы без ошибок.
- **Незачет:** Студент допускает ошибки при решении практических задач, не может правильно выполнить SQL-запросы.

#### **4. Качество выполнения практических заданий**

- **Зачет:** Практические задания выполнены корректно, все необходимые элементы присутствуют.
- **Незачет:** Практические задания выполнены некорректно, содержат ошибки или неполные.

### **Окончательное решение по зачету:**

- **Зачет:** Студент демонстрирует понимание основных понятий, корректно отвечает на теоретические вопросы и выполняет практические задания.
- **Незачет:** Студент не демонстрирует понимания основных понятий, отвечает с ошибками на теоретические вопросы и/или не справляется с практическими заданиями.